



الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل 2018-2021

بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات
والدراسات HOPE



المركز الوطني
للتنمية المستدامة NCD



صندوق تطوير
وإقراض البلديات Mdlf





الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل 2018-2021

بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات
والدراسات HOPE



المركز الوطني
للتنمية المستدامة NCD



صندوق تطوير
وإقراض البلديات Mdlf



خَلِيلُ الرَّحْمَنِ

وَمَنْ أَحْسَنَ دِينًا مِّنَ الْإِسْلَامِ وَجَعَهُ لِلَّهِ وَهُوَ مُحْسِنٌ، وَاتَّبَعَ
مِلَّةَ إِبْرَاهِيمَ حَنِيفًا وَاتَّخَذَ اللَّهُ إِبْرَاهِيمَ خَلِيلًا



فلسطين - الخليل - شارع عين سارة

صندوق بريد 6

هاتف: 02-2227992

فاكس: 02-2228293

موقع الكتروني: www.hebron-city.ps

بريد الكتروني: info@hebron-city.ps

تم اعداد هذه الخطة باشراف ومتابعة وترجمة وتدقيق "وحدة التخطيط الاستراتيجي و التعاون الدولي"

تصميم: عمر فخري صلاح

كلمة رئيس بلدية الخليل الأستاذ تيسير أبو سنيّة

وَقُلْ الْعِلْمُ
فِي سَبِيلِ اللَّهِ يَكْفِيكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ



أحبتني أهالي مدينة الخليل...

يسعدني ويشرفني أن أضع بين أيديكم الخطة الإستراتيجية التنموية المحلية المحدثة لمدينة الخليل
للأعوام 2018-2021 لتكون نبراساً لنا ولكم في تنفيذ المشاريع التطويرية في مدينتنا خليل الرحمن.

فبعد استلام المجلس البلدي الحالي الذي أتشرف برئاسة مهامه بعد الانتخابات الأخيرة كان لابد لنا
من العمل على تحديث الخطة الإستراتيجية التنموية المحلية للمدينة بمشاركة المجتمع المحلي الذي
عمل على وضع الخطة الإستراتيجية للأعوام 2016-2019، حيث جرى عقد العديد من اللقاءات وورش
العمل والتي جرى من خلالها مراجعة لما تم تنفيذه من مشاريع وكذلك إعادة دراسة الأولويات في تنفيذ
المشاريع الجديدة وفق المجالات التنموية الأربع الموضوعة وفق خطة التنمية الوطنية . كما تم إضافة
بعض القطاعات الهامة الأخرى بعد تحديث الخطة كقطاعات الشباب والمرأة و البيئة.

وفي هذا المقام لابد لي من تقديم الشكر والعرفان لكافة الطواقم وفي مقدمتهم طواقم بلدية الخليل
التي عملت على تحديث الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021 و اخص بالشكر ايضا ممثلي
المجتمع المحلي الذين شاركوا وتفاعلوا بشكل ملفت خلال اللقاءات العديدة التي تم عقدها للوصول إلى
الخطة النهائية التي صادق عليها المجلس وفق رؤية واضحة تقوم على أن مدينة الخليل " مدينة عصرية
عماد الاقتصاد الفلسطيني معتزة بتراثها"

في نهاية كلمتي أتقدم بالشكر الجزيل لوزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات على
دعمها المادي في إعداد هذه الخطة وكذلك أتقدم بالشكر للشركة الاستشارية التي ساعدت طواقم البلدية
المختلفة في الوصول إلى خطة إستراتيجية تنموية محلية محدثة للأعوام 2018-2021 مجهزة وفق
دليل التخطيط الاستراتيجي التنموي المعد من وزارة الحكم المحلي.

وفقنا الله في تحقيق طموحاتكم وتنفيذ هذه المشاريع التنموية التي ترقى بمستوى الخدمات في مدينتنا الحبيبة

رئيس بلدية الخليل
أ. تيسير أبو سنيّة

رئيس وأعضاء المجلس البلدي



النائب الثاني
أ. كمال الزير الحسيني



نائب الرئيس
م. يوسف الجعبري



رئيس بلدية الخليل
أ. تيسير أبو سنيّة



أ. جودي أبو سنيّة



م. خالد فهد القواسمي



أ. محمد القواسمي



د. أنور أبو عيشة



م. مervat الجعبري



د. جهاد العويوي



أ. عبد أبو سنيّة



أ. غسان الرجبي



د. يحيى شاور



أ. سحر القواسمي



د. تغريد الصغير



أ. سوزان العويوي

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية

في الجلسة رقم (41) المنعقدة بتاريخ 2018/03/03 ناقش المجلس البلدي مخرجات الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل، وقد قرر المجلس الموافقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام 2018-2021 بكافة مخرجاتها، كما يتعهد المجلس البلدي بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.

الرقم	الاسم	المنصب
1.	ا. تيسير محمود ابو سنينة	رئيس البلدية
2.	م. يوسف زهير الجعبري	نائب الرئيس
3.	ا. محمد كمال محمود الزير الحسيني	نائب ثان
4.	ا. محمد عمران عبد الكريم القواسمه	عضو
5.	د. خالد فهد قواسمه	عضو
6.	ا. عبد عبد المعطي ابو سنينة	عضو
7.	أ. جودي حافظ أبو اسنينه	عضو
8.	د. انور جمال ابو عيشة	عضو
9.	د. محمد جهاد بهاء العويوي	عضو
10.	م. مهيب فرج جعبري	عضو
11.	ا. سحر يوسف القواسمه	عضو
12.	د. يحيى محمد حسن شاوور تيممي	عضو
13.	د. تغريد جمال صغير	عضو
14.	ا. غسان وحيد الرجبي	عضو
15.	ا. سوزان عبد الكريم عويوي	عضو

فهرس المحتويات

9	قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية
10	الوثيقة المجتمعية
11	1.0 مقدمة
11	1.1 أهداف الخطة
11	1.2 منهجية إعداد الخطة
13	2.0 نبذة عن مدينة الخليل
13	2.1 الخصائص الجغرافية
14	2.2 الخصائص الديموغرافية
17	3.0 التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية
18	4.0 الإطار التنموي المحلي "مصفوفة الإطار"
23	5.0 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
24	5.1 خطة التنفيذ (الرباعية) اربع سنوات
36	5.2 خطة المتابعة والتقييم
40	5.3 البعد المكاني لمكونات البرامج/المشاريع
41	6.0 اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية

الوثيقة المجتمعية

اعتماد ومباركة ممثلو المؤسسات العامة والأهلية والخاصة على الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام (2018-2021)

نحن الموقعون أدناه من ممثلو بلدية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة خليل الرحمن، نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الرقم	المؤسسة
1	محافظة الخليل
2	مديرية الحكم المحلي
3	ملتقى رجال الأعمال
4	الغرفة التجارية الصناعية الزراعية _ الخليل
5	جامعة بوليتكنك فلسطين
6	جامعة الخليل
7	جامعة القدس المفتوحة
8	مديرية التربية والتعليم
9	وزارة العمل _ مديرية الخليل
10	مديرية الصحة _ مديرية الخليل
11	الدفاع المدني
12	وزارة السياحة والآثار
13	مديرية التنمية الاجتماعية
14	جمعية الهلال الأحمر
15	جمعية السيدات الخليل الخيرية
16	نادي بيت الطفل الفلسطيني - مركز مصادر التنمية الشبابية
17	لجنة اعمار الخليل
18	مجلس الشباب و الرياضة
19	الجهاز المركزي الإحصائي
20	نادي شباب الخليل الرياضي
21	النادي الأهلي الرياضي
22	وزارة الأشغال العامة
23	جمعية الكفيف الخيرية
24	وزارة النقل و المواصلات
25	مؤسسة ادوار

1.0 مقدمة

1.1 أهداف الخطة

يمكن تلخيص أهم الأهداف من إنجاز تحديث الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل بما يلي:

1. تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية في مدينة الخليل.
2. تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن المجالات التنموية في مدينة الخليل.
3. وضع رؤية تنموية شاملة لتطوير مدينة الخليل من وجهة نظر سكانها.
4. وضع أهداف تنموية متكاملة.
5. تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها في مدينة الخليل.
6. وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني، وتقديرات مالية.

1.2 منهجية إعداد الخطة

ارتكزت منهجية تحديث الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل على مجموعة من المراحل والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي الذي أعدته مسبقاً وزارة الحكم المحلي بالتعاون مع مجموعة العمل الوطنية، وتمويل من الوكالة الألمانية للتنمية (GIZ)، ونظراً لكون الخطة التنموية لمدينة الخليل (2016-2019) لم يتم الانتهاء منها مع بدء هذا المشروع، حيث بقي من فترة تنفيذها أكثر من سنتين، فقد تم تطوير منهجية خاصة بتحديث الخطة لمدينة الخليل، وتتمثل هذه المنهجية بما يلي:

1. عقد لقاء توجيهي مع المجلس البلدي المنتخب للعام 2017.
2. إعادة تشكيل اللجان المختلفة (فريق التخطيط الأساسي، لجنة التخطيط التنموي، لجان المجالات، لجنة ممثلي أصحاب العلاقة)
3. مراجعة الانجازات التي تحققت بالأعوام 2016 + 2017.
4. مراجعة التقرير التشخيصي استناداً للانجازات والمتغيرات.
5. عقد ورشة العمل الرئيسية، بما يشمل عرض إنجازات الخطة السابقة، والتصور المستقبلي للتوجهات والتدخلات التنموية بكل مجال فرعي، وكذلك مراجعة الرؤية التنموية (نظراً للمفهوم الذي اعتمده الدليل المحدث، وخاصة بما يتعلق بالربط مع الميزة التنافسية للمدينة)، هذا بالإضافة لاستخدام نموذج المقارنة الثنائية لتحديد الأولويات بالقضايا التي تم ادراجها بالخطة السابقة (2016-2019).
6. تحديث الخطة، وخاصة خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم وتوصيف المشاريع.
7. عرض ونقاش الخطة بكافة مخرجاتها مع المجلس البلدي.

المجالات التي تم التطرق إليها في الخطة:

حسب الخطة الوطنية المعتمدة يوجد أربعة مجالات رئيسية بتفرعاتها المختلفة، حيث يسهل هذا التقسيم ربط الخطط المحلية مع الخطط الوطنية، وبما يضمن الأخذ بالاعتبار كافة مهام الهيئة المحلية (حسب المادة 15 من قانون الهيئات المحلية). والمجالات الرئيسية الأربعة وتفرعاتها هي:

المجالات الرئيسية "حسب الخطط الوطنية"	المجال الفرعي
مجال البيئة والبنى التحتية	الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والتفاريات).
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة.
مجال التنمية الاجتماعية	الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن.
مجال الادارة والحكم الرشيد	التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.

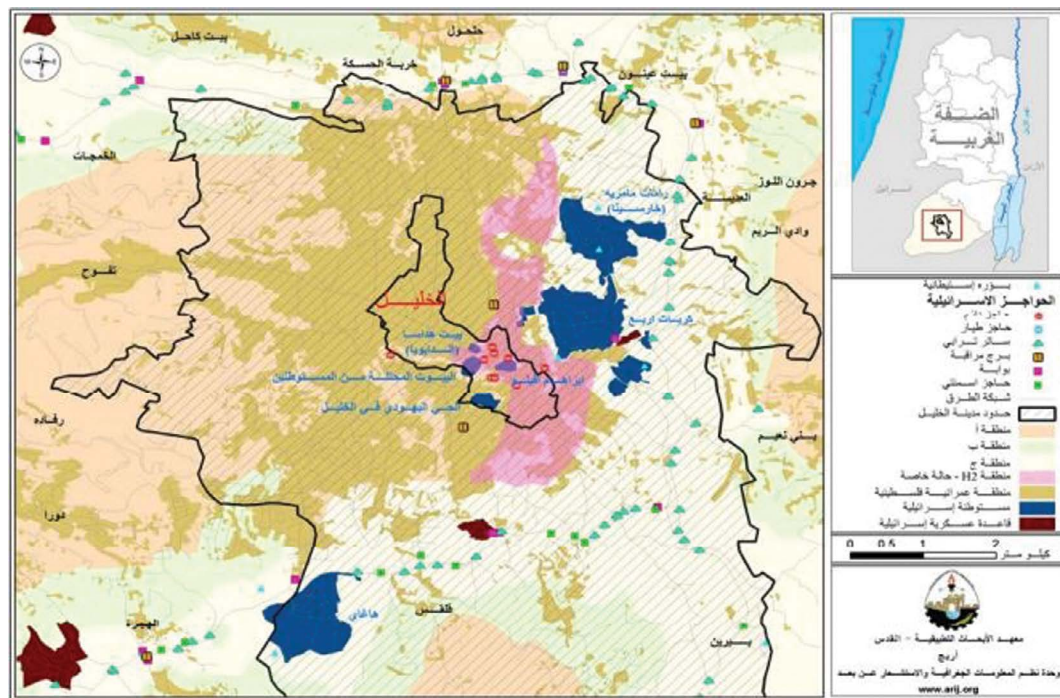
ومن خلال ورشة العمل الرئيسية التي عقدت بتاريخ 2018/01/30، وشارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة في المدينة، بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي وممثلي أصحاب العلاقة، تم مراجعة وصياغة الرؤية المستقبلية لمدينة الخليل، حيث أخذت هذه الرؤية بعين الاعتبار المؤثرات الإيجابية) نقاط القوة والفرص (وكذلك المؤثرات السلبية) نقاط الضعف والتهديدات (التي يجب التغلب عليها). وقام المشاركون أيضا بتحديد القضايا الأساسية ذات الأولوية (التي لم يتم ادراجها ضمن الخطة السابقة (2016-2019)، وذلك من خلال استخدام مصفوفة المقارنة الثنائية. كما تم تحديد المشاريع التنموية التي تساهم في تحقيق هذه الاحتياجات. بعد ذلك، تم وضع وصف مبدئي لكل مشروع تم ادراجه ضمن السنة الأولى للخطة (2018) استخدم فيه نموذج صمم لهذا الغرض، ويشمل هذا النموذج اسم المشروع، ومكان تنفيذه، والموازنة التقديرية، وجهة التمويل والتنفيذ المقترحة، والمعوقات أمام تنفيذه، وطرق التغلب عليها. ومن ثم تمت صياغتها بشكلها النهائي. وبناء على ذلك، تم إعداد خطة التنفيذ، وتحديد

الجهات المعنية بالتنفيذ والتمويل، والفترة الزمنية للتنفيذ لكل من مشاريع السنة الأولى في الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل. وتم عرض هذه الخطة على المجلس البلدي للخليل من خلال جلستين عقدت الأولى بتاريخ 2018/02/27، وعقدت الثانية بتاريخ 2018/3/3، حيث تم نقاش مخرجات الخطة وادراجها بشكل نهائي.

2.0 نبذة عن مدينة الخليل

2.1 الخصائص الجغرافية

تقع مدينة الخليل في جنوب الضفة الغربية، وعلى بعد حوالي 35 كم من مدينة القدس. يحدها من الشرق بلدة بني نعيم، ومن الشمال بلدة حلحول، ومن الغرب بلدة تفوح، ومن الجنوب بلدة يطا (خريطة رقم 1).



خريطة (1): موقع وحدود مدينة الخليل¹

تقع مدينة الخليل على ارتفاع 888 مترا فوق سطح البحر. تمتاز مدينة الخليل بمناخ معتدل، ذي صيف حار وجاف، وشتاء بارد ممطر، حيث يبلغ معدل درجات الحرارة فيصل إلى 16° درجة مئوية، ويبلغ المعدل السنوي للأمطار فيها حوالي 370 ملم، ويبلغ معدل الرطوبة النسبية حوالي 61%¹.

¹ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس "أريج"، دليل مدينة الخليل، 2010.

بالنسبة للتركيب النوعي للسكان في مدينة الخليل، نلاحظ أن التغير في نسبة الذكور ونسبة الإناث ما بين سنة 1997 وسنة 2017 يعتبر محدوداً، حيث انخفضت نسبة الذكور من 51.9% في سنة 1997 إلى 51.6% سنة 2007 إلى 51.5% سنة 2017، وارتفعت نسبة الإناث من 48.1% إلى 48.4% إلى 48.5% خلال نفس الفترة. ويوضح الجدول التالي توزيع سكان المدينة حسب الجنس في الأعوام 1997 و 2007 و 2017.

توزيع السكان حسب الجنس	1997		2007		2017	
	عدد السكان	%	عدد السكان	%	عدد السكان	%
ذكور	62,005	51.9	87,049	51.6	102,745	51.5
إناث	57,396	48.1	81,651	48.4	96,728	48.5
المجموع	119,401	100	168,700	100	199,473	100

جدول (3): توزيع السكان في مدينة الخليل حسب الجنس (1997, 2007, 2017)²

(2) التركيب العمري للسكان

وبخصوص توزيع الفئات العمرية، يمكن القول بأن مجتمع مدينة الخليل هو مجتمع فتي، حيث تقدر نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 41% من إجمالي سكان المدينة في عام 2017. بينما بلغت نسبة السكان النشيطين اقتصادياً من فئة العمر (15-64) حوالي 55.7%، مما يدل على أن أكثر من نصف سكان المدينة ضمن هذه الفئة. ويبين جدول (4) توزيع فئات الأعمار في المدينة لعام 2017، ويوضح جدول (5) وشكل (3) توزيع السكان في مدينة الخليل لعام 2017 حسب فئات الأعمار التفصيلية وحسب الجنس.

الفئة العمرية	عدد الأفراد	%
(14-0)	82,833	41.5
(64-15)	111,123	55.7
65+	5,517	2.8
المجموع	199,473	100

جدول (4): توزيع السكان في مدينة الخليل حسب فئات الأعمار (2017)³

(1) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن 1997 - محافظة الخليل، 1998.

(2) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن 2007 - محافظة الخليل، 2009.

(3) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن 2017 - محافظة الخليل، 2018.

2.2 الخصائص الديموغرافية

يلاحظ من الإحصاءات ومعدلات النمو السكاني لمدينة الخليل الموضحة في جدول (1) وجدول (2) وشكل (2) أن عدد سكان المدينة قد تزايد بوتيرة كبيرة بين الأعوام 1922 و 1961، حيث ازداد عدد السكان من (16,577 نسمة) في عام 1922 إلى (37,878 نسمة) عام 1961، ويظهر هذا التزايد واضحاً في معدل النمو السكاني الذي ارتفع من (1.0%) خلال الفترة (1922-1931) إلى (2.70%) في الفترة (1945-1961).

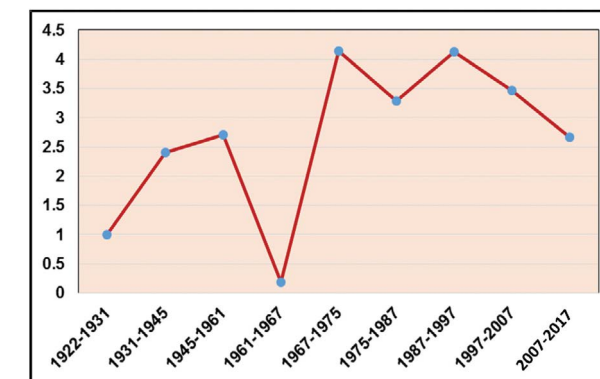
السنة	عدد السكان (نسمة)	الفترة الزمنية	معدل النمو السكاني (%)
1922	16,577	1931-1922	1.0
1931	17,531	1945-1931	2.41
1945	24,560	1961-1945	2.71
1961	37,878	1967-1961	0.19
1967	38,309	1975-1967	4.14
1975	53,363	1987-1975	3.28
1987	79,087	1997-1987	4.12
1997	119,401	2007-1997	3.46
2007	168,700	2017-2007	2.66
2017	199,473		

جدول (2): معدل النمو السكاني لمدينة

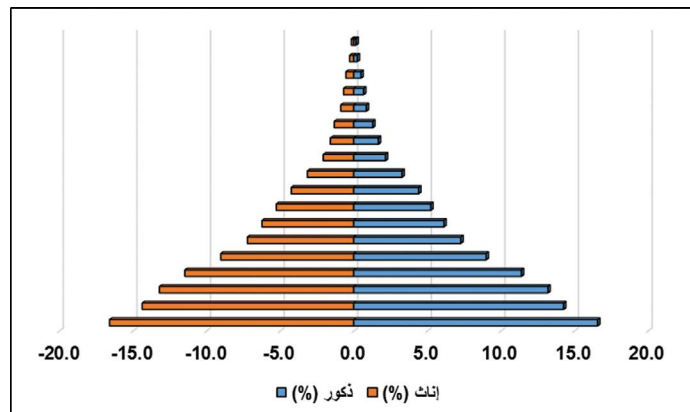
الخليل (1922-2017)

جدول (1): تطور عدد سكان مدينة

الخليل (1922-2017)



شكل (2): تطور معدل النمو السكاني لمدينة الخليل (1922-2017)

شكل (2-4): الهرم السكاني لمدينة الخليل (2017)⁴

3.0 التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية

تم مراجعة تشخيص المجالات الفرعية التالية ضمن المجالات التنموية الرئيسية (مرفق التقرير التشخيصي لمزيد من المعلومات):

مجال البيئة والبنى التحتية، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

1. الطاقة.
2. الطرق والمواصلات.
3. المياه.
4. الصرف الصحي.
5. النفايات.
6. الاسكان.

مجال تنمية الاقتصاد المحلي، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

1. التوظيف.
2. الزراعة.
3. السياحة والآثار.
4. الصناعة والتجارة.
5. الخدمات.

⁴ جدول (2-7): توزيع السكان في مدينة الخليل حسب فئات الأعمار التفصيلية (2017).

الفئة العمرية	الذكور		الإناث		كلا الجنسين	
	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	%	عدد الأفراد	%
4-0	15,280	14.9	14,539	15.0	29,819	14.9
9-5	14,348	14.0	13,553	14.0	27,901	14.0
14-10	12,918	12.6	12,195	12.6	25,113	12.6
19-15	10,888	10.6	10,472	10.8	21,360	10.7
24-20	9,973	9.7	9,135	9.4	19,108	9.6
29-25	8,302	8.1	7,784	8.0	16,086	8.1
34-30	6,448	6.3	6,153	6.4	12,601	6.3
39-35	5,505	5.4	5,206	5.4	10,711	5.4
44-40	4,669	4.5	4,528	4.7	9,197	4.6
49-45	4,063	4.0	3,713	3.8	7,776	3.9
54-50	3,453	3.4	3,066	3.2	6,519	3.3
59-55	2,501	2.4	2,172	2.2	4,673	2.3
64-60	1,644	1.6	1,448	1.5	3,092	1.6
69-65	1,189	1.2	1,032	1.1	2,221	1.1
74-70	745	0.7	781	0.8	1,526	0.8
79-75	423	0.4	449	0.5	872	0.4
84-80	242	0.2	283	0.3	525	0.3
85+	152	0.1	119	0.1	373	0.2
المجموع	102,745	100	96,728	100	199,473	100

جدول (2-7): توزيع السكان في مدينة الخليل حسب فئات الأعمار التفصيلية (2017)³

³ (1) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن 2007 - محافظة الخليل، 2009.

(2) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التجمعات السكانية في محافظة الخليل حسب نوع التجمع، وتقديرات أعداد السكان (2007-2016).

المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	البرنامج	المشاريع المقترحة
التممية الاجتماعية	الحاجة المستمرة لتحسين البنية التحتية للمؤسسات التعليمية	تطوير البنية التحتية للمدارس الحكومية	تطوير المدارس الحكومية	1. بناء مدارس جديدة 2. تأهيل غرف صفية 3. تأهيل وحدات صحية مدرسية 4. تشطيب مبنى المكتبة القائم
	الحاجة لتطوير البنية التحتية والخدمات في مجال الصحة	تطوير البنية التحتية والخدمات في مجال الصحة	- تطوير المسلخ البلدي - تطوير المستوى الصحي	1. إنشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ البلدية 2. مشروع التوسعة الإضافية لمستشفى الهلال الأحمر التخصصي للأطفال والولادة 3. إنشاء 8 عيادات حكومية إضافية
	تدني مستوى الخدمات والمرافق المتاحة للشباب	رفع مستوى الخدمات المقدمة للشباب	تحسين مستوى الخدمات الشبابية	إيجاد بيئة شبابية ورياضية
	ضعف مشاركة النساء في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية	زيادة الوعي السياسي والاجتماعي لدى المرأة	زيادة الوعي السياسي والاجتماعي لدى المرأة	التمكين السياسي والاجتماعي للمرأة

مجال التنمية الاجتماعية، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

1. التعليم.
2. الصحة.
3. المرأة.
4. الاشخاص ذوي الاعاقة.
5. الثقافة.
6. الرياضة والشباب.

مجال الادارة والحكم الرشيد، ويشمل المجالات الفرعية التالية:

1. التخطيط والتنظيم.
2. الامن وادارة الكوارث.
3. البناء المؤسسي.

4.0 الإطار التنموي المحلي "مصفوفة الإطار"

الرؤية: " الخليل مدينة عصرية عماد الاقتصاد الفلسطيني معتمدة بتراتها".

المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	البرنامج	المشاريع المقترحة
البيئة والبنية التحتية	عدم ملائمة نظام الطرق والمواصلات مع الاحتياجات المروية الحالية والمستقبلية	تطوير نظام الطرق والمواصلات	رفع كفاءة نظام الطرق والمواصلات	1. إنشاء مواقف ومجمعات للمركبات العمومية. 2. تأهيل وتطوير الطرق الداخلية. 3. تأهيل مداخل مدينة الخليل. 4. تطوير وتنفيذ نظام إدارة المواصلات. 5. تنفيذ برنامج توعية في السلامة المرورية. 6. إنشاء جسر للمركبات. 7. بناء محطة فحص مركبات (دينوموتر) مع دائرة ترخيص. 8. المسار السياحي للبلدة القديمة.
	قلة حصة الفرد من المياه وارتفاع الفاقد	1. زيادة مصادر المياه وحصة الخليل في كميات المياه. 2. تقليل الفاقد في شبكة المياه.	1. تطوير نظام المياه. 2. خفض الفاقد.	1. إعداد دراسة للمخطط الشمولي للمياه والصرف الصحي. 2. تنفيذ حملة توعية مائية. 3. تطوير نظام التحكم عن بعد (SCADA). 4. تطوير قدرات العاملين في مجال المياه. 5. تطوير وتأهيل شبكة توزيع المياه. 6. استخدام نظام عدادات مسبقة الدفع. 7. بناء خزانات مياه جديدة.
البيئة والبنية التحتية	ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة	زيادة كفاءة نظام ادارة النفايات الصلبة	تحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة	1. شراء حاويات واليات لجمع النفايات 2. تدريب كوادر النفايات الصلبة 3. تنظيم حملات توعية جماهيرية
	ارتفاع نسبة البطالة في مدينة الخليل	الإسهام بتعزيز التنمية الاقتصادية والشركة مع القطاع الخاص	تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية	1. برنامج دعم إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ذات الطابع الإنتاجي 2. برنامج تطوير الصناعات المحلية 3. إنشاء منطقة صناعية (المرحلة الأولى) 4. استكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية Hebron Innovation Techno Park "HITEC" (المرحلة الثانية)

المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	البرنامج	المشاريع المقترحة
البيئة والبنية التحتية	ضعف نظام الصرف الصحي ونظام تصريف مياه الأمطار	تطوير نظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار في المدينة	تحسين نظام الصرف الصحي	1. إنشاء شبكات صرف صحي في مناطق مختلفة من المدينة 2. إنشاء محطة معالجة في منطقة وادي السمن 3. إنشاء محطة معالجة في منطقة ديربان 4. إنشاء شبكات تصريف مياه الأمطار 5. توسيع محطة معالجة ربو المناشير 6. توريد وتركيب محطات ضخ لمياه الصرف الصحي
	ارتفاع نسبة البطالة في مدينة الخليل	الإسهام بتعزيز التنمية الاقتصادية والشركة مع القطاع الخاص	تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية	1. برنامج دعم إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ذات الطابع الإنتاجي 2. برنامج تطوير الصناعات المحلية 3. إنشاء منطقة صناعية (المرحلة الأولى) 4. استكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية Hebron Innovation Techno Park "HITEC" (المرحلة الثانية)
البيئة والبنية التحتية	ضعف نظام إدارة النفايات الصلبة	زيادة كفاءة نظام ادارة النفايات الصلبة	تحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة	1. شراء حاويات واليات لجمع النفايات 2. تدريب كوادر النفايات الصلبة 3. تنظيم حملات توعية جماهيرية
	ارتفاع نسبة البطالة في مدينة الخليل	الإسهام بتعزيز التنمية الاقتصادية والشركة مع القطاع الخاص	تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية	1. برنامج دعم إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ذات الطابع الإنتاجي 2. برنامج تطوير الصناعات المحلية 3. إنشاء منطقة صناعية (المرحلة الأولى) 4. استكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية Hebron Innovation Techno Park "HITEC" (المرحلة الثانية)

وبناءً على ترتيب القضايا حسب الأولوية سيتم العمل (خلال سنوات الخطة) على القضايا المذكورة اعلاه،
اما القضايا المتبقية سيتم مراجعتها (خلال السنوات القادمة) وهي:

1. وجود تهميش للأشخاص ذوي الإعاقة.
2. ضعف البيئة الاستثمارية لقطاع السياحة.
3. ضعف الخدمات المتاحة للمجال الثقافي والفني.
4. ضعف استغلال الأراضي الزراعية وتسويق منتجاتها.
5. محدودية نمو قطاع الأعمال الصناعية والتجارية في الخليل.
6. عدم قدرة نظام الطاقة الكهربائية على تلبية الاحتياجات بالمستوى المطلوب.
7. محدودية دور قطاع الخدمات في التنمية الاقتصادية المحلية.
8. ضعف مشاريع الإسكان الحكومي والتعاوني.

5.0 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	البرنامج	المشاريع المقترحة
الإدارة والحكم الرشيد	غياب نظام تخطيط عمراني تنموي مستدام	تعزيز التخطيط العمراني التنموي المستدام في المدينة	رفع مستوى التخطيط العمراني	تسوية وتسجيل أراضي المدينة
			تعزيز مستوى تطبيق مخرجات التخطيط العمراني	تطوير الفراغات الحضرية في المدينة
	محدودية الدعم المخصص لنظام إدارة الأمن و الكوارث.	تطوير نظام الأمن وإدارة الكوارث	تحسين مستوى خدمات الامن وإدارة الكوارث	1. انشاء مركز متطور للدفاع المدني وإدارة الكوارث 2. شراء آليات ومعدات إسناد الطوارئ والدفاع المدني
	اللامركزية في اتخاذ القرارات و توضيح الصلاحيات	تحسين الكفاءة المؤسسية للبلدية	بناء قدرات طواقم البلدية	1. تطوير مبادئ الحكم الرشيد 2. تدريب وتطوير كوادر البلدية
	انخفاض الإيرادات التشغيلية السنوية	زيادة الإيرادات التشغيلية السنوية للبلدية	الاصلاح المالي	1. تحسين عملية التحصيل 2. إنشاء مبنى دار بلدية الخليل

5.1 خطة التنفيذ (الرباعية) اربع سنوات

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021							
					الصرف السنوي المقترح							
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
الخدمات الاجتماعية	تطوير المدارس الحكومية والمرافق التعليمية	بناء مدارس جديدة	SO-1	12,000	2,000	2,000	2,000	2,000				
		4,000										
		تأهيل غرف صفية	SO-2	2,000	500	500	500	500				
		تأهيل وحدات صحية مدرسية	SO-3	800	200	200	200	200				
	تشطيب مبنى المكتبة القائم	SO-9	1,272	0	1,272	0	0					
	تطوير المسلخ البلدي	إنشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ البلدية	SO-4	2,260	400	500	600	760				
		إنشاء 8 عيادات حكومية إضافية	SO-5	2,000	500	500	500	500				
	تطوير المستوى الصحي	توسعة إضافية لمستشفى الهلال الأحمر للأطفال والولادة (المرحلة 1)	SO-6	2,500	100	100	150	150				
		2,000										
		رفع مستوى الخدمات المقدمة للشباب	ايجاد بيئة شبابية ورياضية	SO-7	510	127	128	127	128			
زيادة الوعي السياسي والاجتماعي لدى المرأة		التمكين السياسي والاجتماعي للمرأة	SO-8	200	25	50	50	75				
المجموع الجزئي للخدمات الاجتماعية / 1000 دولار أمريكي			4,313						4,127	5,250	3,852	22,270
المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / 1000 دولار أمريكي												
المجموع الكلي (متمناه) / 1000 دولار أمريكي												
المجموع الكلي (محتمل + مضمون+ متمناه) / 1000 دولار أمريكي												

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل		
غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى
حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة	حدد القسم المعني			
-الصاديق العربية-صندوق المعارف-المجتمع المحلي	التطويرية	- وزارة التربية - صندوق المعارف	الهندسة	2,000	6,000	4,000
الصاديق العربية	التطويرية	وزارة التربية	الهندسة	200	1,800	0
-الصاديق العربية- AF	التطويرية	وزارة التربية	الهندسة	100	700	0
-	-	-	الهندسة	0	1,272	0
TIKA- AF-	التطويرية	القطاع الخاص وزارة الصحة	الهندسة، الصحة	260	2,000	0
-الصاديق العربية-المجتمع المحلي	لا تدرج بموازنة البلدية	وزارة الصحة	الهندسة	500	1,500	0
الحكومة الهولندية	لا تدرج بموازنة البلدية	القطاع الخاص وزارة الصحة	-	0	500	2,000
-مؤسسة التعاون-المجلس الاعلى للشباب والرياضة-كويكا- TIPH-	لا تدرج بموازنة البلدية	وزارة الشباب والرياضة	الدائرة الثقافية	60	450	0
GIZ	لا تدرج بموازنة البلدية	المؤسسات النسوية المحلية	-	50	150	0
				3,170	14,372	
					17,542	
				6,000		
					22,270	

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021			
					الصرف السنوي المقترح			
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
البنية التحتية والبيئة	رفع كفاءة نظام الطرق والمواصلات	إنشاء مواقف ومجمعات للمركبات العمومية (المرحلة الأولى)	ISE-1	3,500	0	0	0	1,500
					2,000			
		تأهيل وتطوير الطرق الداخلية	ISE-2	6,000	1,000	1,000	1,000	1,000
					2,000			
		تأهيل مداخل مدينة الخليل (المرحلة 1)	ISE-3	6,000	1,000	1,000	1,000	1,000
					2,000			
		تطوير وتنفيذ نظام إدارة المواصلات	ISE-4	1,750	0	875	875	0
		تنفيذ برنامج توعية في السلامة المرورية	ISE-5	100	0	0	50	50
		إنشاء جسر للمركبات	ISE-6	3,000	0	0	1,000	1,000
					1,000			
تطوير نظام المياه		بناء محطة فحص مركبات (دينوموتر) مع دائرة ترخيص (المرحلة 1)	ISE-7	2,000	0	0	0	500
					3,500			
		المسار السياحي للبلدة القديمة	ISE-7	4,000	2000	2000	0	0
		إعداد دراسة للمخطط الشمولي للمياه والصرف الصحي	ISE-8	1,500	0	500	500	500
		تنفيذ حملة توعية مائية	ISE-9	187	90	97	0	0

تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
مضمون	محتمل	متمنى	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة
500	1,000	2,000	الهندسة	قطاع خاص - وزارة النقل والمواصلات	التطويرية	UNDP - USAID -
500	3,500	2,000	الهندسة	قطاع خاص	التطويرية	MDLF - USAID -
500	3,500	2,000	الهندسة	قطاع خاص - وزارة النقل والمواصلات	التطويرية	بنك التنمية الإسلامية - USAID -
50	1,700	0	الهندسة	قطاع خاص - وزارة النقل والمواصلات	التطويرية	البنك الدولي - USAID -
20	80	0	الهندسة	قطاع خاص - وزارة النقل والمواصلات	التطويرية	USAID -
0	2,000	1,000	الهندسة	قطاع خاص	التطويرية	MDLF - EU -
100	400	3,500	الهندسة	قطاع خاص - وزارة النقل والمواصلات	التطويرية	البنك الدولي - USAID -
4,000	0	0	الهندسة	وزارة السياحة - لجنة الإعمار	لا تدرج بموازنة البلدية	وزارة المالية
100	500	900	المياه	سلطة المياه	التطويرية	AFD - WB -
20	167	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	UNDP - USAID -

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021			
					الصرف السنوي المقترح			
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
البنية التحتية والبيئة	تطوير نظام المياه	تطوير نظام التحكم عن بعد (SCADA)	ISE-10	1,369.5	0	685	684.5	0
		تطوير قدرات العاملين في مجال المياه	ISE-11	220	110	110	0	0
		تطوير وتأهيل شبكة توزيع المياه	ISE-12	4,305	600	600	600	505
		استخدام نظام عدادات الدفع مسبقه الدفع	ISE-13	1,000	250	250	250	250
		توريد وتركيب محطات توزيع للمياه	ISE-14	300	0	150	150	0
	تحسين كفاءة نظامي الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	بناء خزانات مياه جديدة	ISE-15	2,750	0	750	1000	1000
		إنشاء شبكات صرف صحي في مناطق مختلفة من المدينة	ISE-16	6,200	250	250	250	250
		إنشاء محطة معالجة في منطقة وادي السمن	ISE-17	40,000	3,000	12,000	12,000	13,000
		إنشاء محطات ضخ في مناطق مختلفه عين دير بجة ووادي الكرم و دوير بان و الكسارة	ISE-18	8,000	1,000	2,000	2,500	2,500
		إنشاء شبكات تصريف مياه الأمطار	ISE-19	1,000	100	100	150	150
		تجهيز مكب للربو في منطقة خلة واي	ISE-20	500	0	0	250	250

تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	حدد الجهة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
0	1,369.5	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	التعاون الإيطالي - USAID -
20	200	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	الجمعية العربية لمرافق المياه
200	2,105	2,000	المياه	سلطة المياه	التطويرية	MDLF - USAID -
0	1,000	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	AFD
50	250	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	AFD
250	2,500	0	المياه	سلطة المياه	التطويرية	TICA - USAID -
1,000	500	500	الصرف الصحي	سلطة المياه	التطويرية	AF - USAID - AFD -
40,000	0	0	الصرف الصحي	سلطة المياه	لا تدرج بموازنة البلدية	WB - AFD -
500	2,500	5,000	الصرف الصحي	سلطة المياه	التطويرية	USAID - AFD -
500	250	250	الصرف الصحي	سلطة المياه	التطويرية	KFW
500	0	0	الصرف الصحي	سلطة المياه	التطويرية	USAID

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021			
					الصرف السنوي المقترح			
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
البنية التحتية والبيئة	تحسين كفاءة نظامي الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	توريد وتركيب محطات ضخ مياه الصرف الصحي	ISE-21	800	100	200	250	250
		مشروع الدعم الفني - الدراسات والبناء المؤسسي	ISE-22	1,360	360	350	350	300
		مشروع الدعم الفني- تطوير خدمة التشغيل و الصيانة	ISE-23	485	85	100	150	150
		مشروع الدعم الفني تطوير المعدات و البرمجيات	ISE-24	330	30	100	100	100
		اعداد دراسة Master Plan لمحافظة الخليل	ISE-25	80	40	40	0	0
	تحسين مستوى خدمات النفايات الصلبة	شراء حاويات واليات لجمع النفايات	ISE-26	1,050	250	250	250	300
		تدريب كوادر النفايات الصلبة	ISE-27	100	25	25	25	25
		تنظيم حملات توعية جماهيرية	ISE-28	200	50	50	50	50
	المجموع الجزئي للبنية التحتية والبيئة/ دولار أمريكي					93 886.50	10,340	22,832
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / 1000 دولار أمريكي					
			المجموع الكلي (متمناه) / 1000 دولار أمريكي					
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون+ متمناه) / 1000 دولار أمريكي					

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف المشروع حسب توفر التمويل		
غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية			
حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون
KFW	التطويرية	سلطة المياه	الصرف الصحي	0	700	100
WB - AFD -	لا تتدرج بموازنة البلدية	سلطة المياه	الصرف الصحي	0	0	1,360
WB - AFD -	لا تتدرج بموازنة البلدية	سلطة المياه	الصرف الصحي	0	0	485
WB - AFD -	لا تتدرج بموازنة البلدية	سلطة المياه	الصرف الصحي	0	0	330
WB	لا تتدرج بموازنة البلدية	سلطة المياه	الصرف الصحي	0	0	80
PS	التطويرية	مجلس الخدمات المشترك	النفايات الصلبة	900	0	150
MoLG	التطويرية	مجلس الخدمات المشترك	النفايات الصلبة	0	75	25
PS	التطويرية	مجلس الخدمات المشترك	النفايات الصلبة	0	150	50
					51,390	23,880
					75,836.50	
					18,050	
					93,886.50	

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021			
					الصرف السنوي المقترح			
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
المجال الاقتصادي	تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية	برنامج دعم إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ذات الطابع الإنتاجي	EC-01	2,800	650	750	650	750
		برنامج تطوير الصناعات المحلية	EC-02	2,900	750	700	700	750
		إنشاء منطقة صناعية (المرحلة 1)	EC-03	8,000	500	1500	1500	1500
		إنشاء الحديقة التكنولوجية Hebron Innovation Techno Park (HITEC) (المرحلة 2)	EC-04	2,000	250	250	250	250
		حماية الحديقة الوطنية في واد القف	EC-05	1,000	0	500	500	0
	المجموع الجزئي للمجال الاقتصادي / 1000 دولار أمريكي				2,150	3,200	3,100	3,250
	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / 1000 دولار أمريكي							
	المجموع الكلي (متمناه) / 1000 دولار أمريكي							
	المجموع الكلي (محتمل + مضمون + متمناه) / 1000 دولار أمريكي							

تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة
0	2,800	0	وحدة التنمية والاستثمار	– الغرفة التجارية – جهات الاختصاص	لا تتدرج بموازنة البلدية	– البنك الإسلامي للتنمية – UNDP
400	500	2,000	وحدة التنمية والاستثمار	الغرفة التجارية	لا تتدرج بموازنة البلدية	– البنك الدولي – GIZ
2,000	3,000	3,000	إدارة الشؤون الهندسية	الغرفة التجارية	التطويرية	– البنك الدولي – الصندوق العربي
500	500	1,000	– وحدة التنمية والاستثمار – وحدة التخطيط الاستراتيجي	الغرفة التجارية	التطويرية	– التعاون الإيطالي – USAID
1,000	0	0	وحدة التنمية والاستثمار	لا يوجد	لا تتدرج بموازنة البلدية	PS

المجال التنموي	البرنامج	اسم المشروع	رمز المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021			
					الصرف السنوي المقترح			
					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
الإدارة والحكم الرشيد	رفع مستوى التخطيط العمراني	تسوية وتسجيل أراضي المدينة	LG-01	2,530	500	700	900	430
	تعزيز مستوى تطبيق مخرجات التخطيط العمراني	تطوير الفراغات الحضرية في المدينة	LG-02	5,150	5,150			
	تحسين مستوى خدمات الامن وإدارة الكوارث	توريد ادوات ومعدات اسناد للطوارئ والدفاع المدني	LG-03	841.5	150	350	341.5	0
	بناء قدرات طواقم البلدية	تطوير مبادئ الحكم الرشيد	LG-04	70	20	20	20	10
		تدريب وتطوير كوادر البلدية	LG-05	170	50	50	50	20
	الاصلاح المالي	إنشاء مبنى دار بلدية الخليل	LG-06	1,450	0	750	700	0
		تحسين عملية التحصيل	LG-07	640	160	160	160	160
	المجموع الجزئي للإدارة والحكم الرشيد / 1000 دولار أمريكي			10,851.5	880	2,030	2,221.5	620
المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / 1000 دولار أمريكي								
المجموع الكلي (متمناه) / 1000 دولار أمريكي								
المجموع الكلي (محتمل + مضمون+ متمناه) / 1000 دولار أمريكي								
مجموع المضمون (1000 دولار أمريكي)								
مجموع المحتمل (1000 دولار أمريكي)								
مجموع المتمنى (1000 دولار أمريكي)								
المجموع الكلي للخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة الخليل للاعوام 2018 - 2021 (1000 دولار أمريكي)								

تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	حدد الجهة	غير الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
150	2,380	0	- التخطيط - المساحة - GIS	- سلطة الأراضي - ضريبة الأملاك	- وزارة المالية - البنك الدولي - USAID	التطويرية
0	0	5,150	-	-	WB / ICUD	لا تتدرج بموازنة البلدية
0	841.5	0	- الهندسة - الأمن وإدارة الكوارث	- الداخلية - الدفاع المدني	USAID - KFW	التطويرية
70	0	0	- الهندسة - المالية	الحكم المحلي	GIZ	التطويرية
170	0	0	- الإدارة - المالية	الحكم المحلي	GIZ	التطويرية
150	300	1,000	الهندسة	الحكم المحلي	- البنك الإسلامي للتنمية - MDLF	التطويرية
640	0	0	- الإدارة - المالية	الحكم المحلي	-	التطويرية
1,180	3,521.5					
4,701.5						
			6,150			
			10,851.5			
59,100			%41.1			
49,140			%33.3			
36,200			%25.2			
144,980			%100			

5.2 خطة المتابعة والتقييم

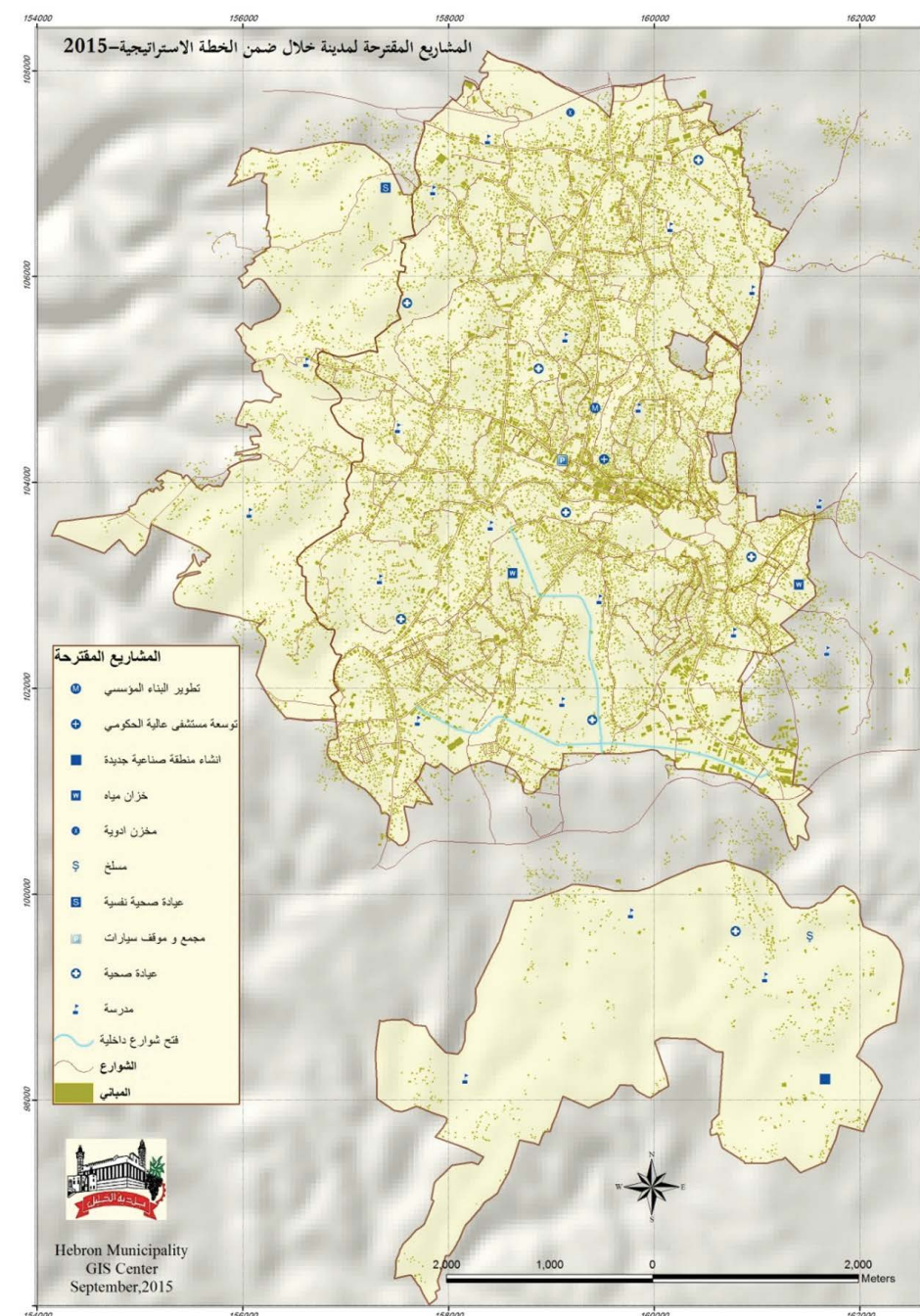
المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	مؤشرات القياس
الخدمات الاجتماعية	الحاجة المستمرة لتحسين البنية التحتية للمؤسسات التعليمية والمرافق التعليمية	تطوير البنية التحتية للمدارس الحكومية والمرافق التعليمية	عدد المدارس على مستوى المدينة
			عدد الغرف الصفية غير المؤهلة
			عدد الوحدات الصحية المدرسية المؤهلة
			بيئة العمل في المكتبة
	الحاجة لتطوير البنية التحتية والخدمات في مجال الصحة	تطوير البنية التحتية والخدمات في مجال الصحة	عدد الأسرة الحالية
			عدد العيادات الحكومية
			عدد المسالخ المتوفرة
			معدل عدد الذبائح سنوياً (ماشية)
			معدل عدد الذبائح سنوياً (أبقار)
			وجود مستودع أدوية نموذجي
البنية التحتية والبيئة	عدم ملائمة نظام الطرق والمواصلات مع الاحتياجات المرورية الحالية والمستقبلية	تطوير نظام الطرق والمواصلات	مستوى رضا المواطنين عن توفر الأدوية في وزارة الصحة
			عدد وحدات الإرشاد الصحي
			حجم الدعم المقدم لمستشفى محمد علي المحتسب
			عدد مجمعات المواصلات العامة التي تم تأهيلها/تطويرها خلال فترات تنفيذ الخطة
			تغطية شبكة المواصلات العامة
			معدل أطوال الطرق المنجزة خلال فترات تنفيذ الخطة (كم)
			عدد مداخل المدينة التي تم تأهيلها
			وجود خطة إدارة المرور لمدينة الخليل
			مستوى تنظيم المرور في مدينة الخليل
			وجود نفق في المدخل الشمالي للمدينة
	تحسين مستوى السلامة المرورية		مستوى الأزمة المرورية عند المدخل الشمالي للمدينة
			معدل حوادث السير (حدث/1000 مركبة)
			عدد محطات فحص المركبات (دينوموتر) العاملة في المدينة
			عدد مكاتب دائرة الترخيص في المدينة

القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة (2018-2021)				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
202	204	206	209	212	مديرية التربية والتعليم	السجلات	مديرية التربية والتعليم
200	160	110	60	0			
130	130	137	144	150			
ضعيف	جيد				بلدية الخليل	-	-
530	530	530	530	610	وزارة الصحة		وزارة الصحة
12	15	17	19	20			
1	1	1	2	2	بلدية الخليل	التقارير	بلدية الخليل
8,500	8,500	8,500	12,000	12,000			
3,000	3,000	3,000	3,900	3,900			
0	0	0	1	1	وزارة الصحة	التقارير	وزارة الصحة
ضعيف		جيد			اللجنة الصحية	استطلاع	
1	1	1	2	2	جمعية تنظيم و حماية الأسرة	التقارير	جمعية تنظيم و حماية الأسرة
0	مليون \$	2 مليون \$	3 مليون \$	4 مليون \$	وزارة الصحة		وزارة الصحة
0	0	0	1	2	بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات	بلدية الخليل
متوسطة		جيدة					
0	7.5	15	22.5	30			
0	0	0	1	2			
0	0	1	1	1			
ضعيف		متوسط		جيد			
0	0	0	0	1			
مرتفع		منخفض					
42	42	42	32	21			
1	1	1	1	2	بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات	وزارة المواصلات
1	1	1	1	2			

المجال التنموي	القضية	الهدف التنموي	مؤشرات القياس
البنية التحتية والبيئة	قلة حصة الفرد من المياه وارتفاع الفاقد	زيادة مصادر المياه وحصة الخليل في كميات المياه - تقليل الفاقد في شبكة المياه	معدل استهلاك الفرد للمياه يوميا (لتر)
			عدد خزانات المياه الرئيسية
			نسبة تغطية شبكة المياه
			نسبة الانخفاض في عدد شكاوي المواطنين بخصوص المياه
			عدد برامج التوعية لترشيد استهلاك المياه
			نسبة التحصيل
			عدد النقاط المتحكم فيها عن بعد
			نسبة الفاقد من المياه
			أطوال شبكة الصرف الصحي التي تم تنفيذها خلال عمر الخطة
			عدد محطات المعالجة التي تم تنفيذها
المجال الاقتصادي	ضعف نظام الصرف الصحي ونظام تصريف مياه الأمطار	تطوير نظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار في المدينة	أطوال شبكة تصريف مياه الأمطار التي تنفذها بممر الخطة
			كفاءة نظام الصرف الصحي في المدينة
			عدد محطات الضخ التي تم توريدها وتركيبها خلال فترة عمر الخطة
			نسبة البطالة
			وجود منطقة صناعية
			وجود حديقة تكنولوجية في المدينة
			نسبة الأراضي المدينة التي بها تسوية منتهية
			وجود مركز متطور للدفاع المدني وإدارة كوارث
			نسبة الزيادة في رضا العاملين في البلدية
			نسبة تطبيق الأنظمة والإجراءات
الإدارة والحكم الرشيد	غياب نظام تخطيط عمراني تموي مستدام	تعزيز التخطيط العمراني الترموي المستدام في المدينة	معدل ساعات التدريب السنوي لكل موظف
			نسبة الزيادة في رضا العاملين في البلدية
			نسبة تطبيق الأنظمة والإجراءات
			معدل ساعات التدريب السنوي لكل موظف
			وجود مبنى حديث للبلدية
			نسبة الزيادة السنوية في الإيرادات التشغيلية
			نسبة البطالة
			وجود منطقة صناعية
			وجود حديقة تكنولوجية في المدينة
			نسبة الزيادة في رضا العاملين في البلدية

القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة (2018-2021)				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة			
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
47	47	47	58	70	بلدية الخليل + سلطة المياه	تقارير ومشاهدات	بلدية الخليل			
	5	5	6	7	بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات				
	90%	92%	94%	96%		98%				
	0	0%	2%	8%		20%				
	0	5	10	10		10				
	25%	30%	40%	40%		40%				
	21	21	46	46		46				
	30%	28%	25%	22%		20%				
0	0	5	15	25	بلدية الخليل	تقارير فنية	بلدية الخليل			
	0	0	0	0				2		
	0	0	10	15				20		
	ضعيف		مقبول					جيد		
	0	0	0	2				4		
21%	20%	19%	18%	17%	- بلدية الخليل -مديرية العمل - الإحصاء الفلسطيني	التقارير والمشاهدات	وحدة التخطيط الاستراتيجي			
	0	- توفر الأرض (بمساحة ٧٩٠ دونم) - جاهزية الدراسات والمخططات الأولية اللازمة - جاهزية الأرض وتسويتها								
0	0	0	0	1	بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات	البلدية، الغرفة التجارية، ملتقى رجال الأعمال			
0%	0%	30%	70%	100%	- سجلات قسم التخطيط، في البلدية - سجلات سلطة الأراضي	نظام GIS	بلدية الخليل			
0	0	0	1	1	سجلات الدفاع المدني	تقارير ومشاهدات	جهاز الدفاع المدني			
مقبول	جيد		بلدية الخليل			تقارير ومشاهدات	وحدة الرقابة والتدقيق الداخلي			
	0%	5%						10%	15%	20%
	-	90%						95%	100%	100%
	غير موجودة	5						7	8	10
0	0	0	1	1	قسم التحصيل	التقارير المالية				

5.3 البعد المكاني لمكونات البرامج / المشاريع



6.0 اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية

1. تشكيلة لجنة التخطيط التنموي المحلي

اسم العضو/ة	الدور في اللجنة	مجال التخصص
د. خالد فهد القواسمي	عضو	دكتوراه هندسة مدنية
د. جهاد العويوي	عضو	طب
د. يحيى شاور	عضو	دكتوراه ادارة
د. تغريد الزغير	عضو	دكتوراه هندسة معمارية
أ. سوزان العويوي	عضو	ماجستير إدارة تنمية
م. مهيب الجعبري	عضو	ماجستير هندسة مياه
أ. عبد عبد المعطي ابو اسنينة	عضو	بكالوريوس لغة إنجليزية
أ. غسان الرجبي	عضو	ماجستير قانون

2. تشكيلة فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو	دوره في الفريق "منسق/عضو"	المؤسسة التي يعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي	الجنس	العُمر
أ. علام الاشهب	منسق	بلدية الخليل	حكم رشيد	رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي	ذكر	فوق الـ 29 عام
أ. ماهر العويوي	عضو			مستشار رئيس البلدية للشؤون البلدية		
أ. نضال التميمي	عضو			مدير إدارة الشؤون الإدارية و الخدماتية		
أ. عنان بدر	عضو			مدير إدارة العطاءات و التوريدات و الحركة		
أ. يحيى النتشة	عضو			رئيس وحدة العلاقات العامة و الاعلام		
أ. رفعت اقببي	عضو			مدير الدائرة المالية		
م. نايف البسايطة	عضو		بنية تحتية	مدير دائرة التخطيط الحضري		
م. عماد الزير	عضو			مستشار الرئيس لشؤون المياه		
م. عبد الرؤوف الشيخ	عضو			مدير عام كهرباء الخليل		
م. أمجد اعبيدو	عضو			مدير الدائرة الهندسية و المشاريع و الطرق		

